



دولت جمهوری اسلامی افغانستان  
وزارت تحصیلات عالی افغانستان  
مؤسسه تحصیلات عالی اراکوزیا  
معاونیت علمی  
مرکز تحقیقات علمی

پلان استراتیژیک مرکز تحقیقات علمی  
مؤسسه تحصیلات عالی اراکوزیا

سال ۱۳۹۹

برنامه استراتیژیک تحقیقات علمی پوهنتون خصوصی اراکوزیا

مقدمه:

چنانچه بر همگان آشکار و هویدا است که عامل اصلی پیشرفت، ترقی، تکامل و سعادت جامعه بشری ایجاد و استفاده بهینه از مسائیل علمی و کادر های علمی است. کشور های پیشرفته و تکامل یافته با ایجاد طرز العمل و حمایت جدی از مسائیل تحقیقی - علمی در بخش های مختلفی از جمله نهاد های تعلیمی و تحصیلی، توانتسه اند کشور را بسوی در رفاه و آسایش با اختراعات و اکتشافات فراوان هر روز بیشتر از گذشته به جهانیان نمایش دهند. مسلم است کشور های که نیروی بشری و نهاد های تعلیمی و تحصیلی اعم از دولتی و خصوصی آن بیشتر با مسائیل تحقیقی - علمی سروکار داشته اند؛ بیشتر به نتیجه مطلوب و سعادت دنیوی رسیده اند.

در کشور عزیز ما افغانستان آشنایی کمتر عده ای از استادان با میتودولوژی تحقیقات علمی، کمبود امکانات مادی، فزیک و لابراتواری برای انجام تحقیقات علمی و پایین بودن سطح کمیت و کیفیت تحقیقات علمی در نهادهای تحصیلات عالی افغانستان و به منظور انسجام و تنظیم امور تحقیقات علمی که به اقتضات معاصر افغانستان پاسخ داده بتواند، فعالیت نموده است.

بورد تحقیقات علمی وزارت تحصیلات عالی افغانستان پالیسی تحقیقات علمی تحصیلات عالی افغانستان را مطابق معیار های پذیرفته شده طرح و ترتیب نموده است. وجود پوهنتونها و مؤسسات تحصیلات عالی دارای قابلیت اجرای تحقیقات علمی معیاری در سطح ملی و منطوقی به منظور کسب دانش و مرفوع ساختن نیازمندی های ملی کشور، دیدگاه عمده این پالیسی را تشکیل می دهد.

بر مبنای این پالیسی، پوهنتون خصوصی ارکوزیا در ولایت هلمند نیز از طریق فراگیری میتودولوژی تحقیقات علمی و انکشاف مهارت های تحقیقی استادان، تلاش می نماید تا از یک طرف در راستای ایفای مسئولیت ها و مکلفیت های علمی و اکادمیک استادان، و از جانب دیگر در راه رشد علمی، مسلکی و تقویت روابط ایشان با همدیگر و نهادهای علمی، همکاری صورت گرفته تا در تحقق اهداف پلان استراتژی یک کمک گردد.

## وضعیت فعلی

امنیت، صلح و ثبات یکی از پیش شرط های اصلی برای رشد و پیشرفت هر جامعه می باشد. اما متأسفانه نزدیک به چهار دهه جنگ در افغانستان ویرانیهای فراوان؛ از جمله ویرانی شالوده های علمی و تحقیقی کشور را به دنبال داشت. برای جبران ویرانی های جنگ ها در افغانستان، هر ده سال گذشته فرصتهای خوبی را فراهم آورد. در این راستا کار های فراوان اما غیر بسنده در زمینه های ارتقای ظرفیت علمی استادان، احیاء و انکشاف زیرساختها، رشد تحقیقات علمی، نوسازی نصاب تحصیلی و انکشاف مؤسساتی در پوهنتونها صورت گرفته است. در حال حاضر داشتن تعدادی از استادان مجرب با درجات تحصیلی عالی و مهارت ها در تحقیقات علمی، موجودیت تسهیلات زیربنایی برای مراکز تحقیقات علمی و داشتن امکانات دسترسی به تکنالوژی معلوماتی در تعدادی از پوهنتونها نقاط قوت در عرصه تحقیقات علمی محسوب می شود. موجودیت بورد تحقیقات علمی در سطح وزارت، موجودیت وجوه مالی کوتاه مدت در بودجه انکشافی و بالاخره نیازمندی جامعه به تحقیقات علمی فرصت های را در اختیار استادان قرار می دهد. در حالیکه آشنایی کمتر عده کثیری از استادان با میتودولوژی و مهارتهای تحقیقات علمی، کمبود تسهیلات لابراتواری در اکثر پوهنتون ها، ناکافی بودن منابع علمی در عده ای از مؤسسات تحصیلات عالی، علاقمندی کمتر بعضی از استادان به تحقیقات علمی و عدم موجودیت منابع مالی در بودجه عادی برای پیشبرد پروژه های تحقیقاتی، از نقاط ضعف در عرصه تحقیقات علمی شمرده می شود. ضعیف بودن ارتباط علمی و مسلکی میان پوهنتونها و مؤسسات ذیربط عامه و خصوصی، استفاده کمتر از نتایج تحقیقات علمی استادان در ساحات علمی و عدم آشنایی کافی اکثریت مؤسسات عامه

و خصوصی در خصوص ارزش استفاده تحقیقات علمی به منظور رفع مشکلات و پیشرفت کاری شان، از زمره چالشها در عرصه تحقیقات علمی می باشد .

## اهداف :

### هدف عمومی :

تقویه تحقیقات علمی در پوهنتون اراکوزیا و مبادرت به علم آفرینی در کشور .

### اهداف اختصاصی :

۱. رشد و انکشاف مهارت‌های اعضای کادر علمی با معیارهای منطقی و جهانی در عرصه تحقیقات علمی هدفمند و مورد نیاز کشور به شمول تحقیقاتی که غرض ترفیعات علمی اجرا می شود.

۲. فراهم آوری تسهیلات لازم برای اعضای کادر علمی جهت انجام کارهای علمی و تحقیقاتی در پوهنتون.

۳. استفاده از نتایج و دست آوردهای تحقیقات علمی در رشد و انکشاف علمی، مسلکی، اقتصادی، اجتماعی و رفاهی جامعه.

۴. توسعه و تحکیم روابط و همکاری میان پوهنچی های و اعضای کادر علمی در بخشهای تحقیقاتی.

### مأموریت:

در این پلان موارد آتی به عنوان مأموریت مد نظر قرار دارد:

تقویه و گسترش تحقیقات علمی در پوهنتون خصوصی اراکوزیا

از آنجاییکه تقویه دانش و مهارت‌های تحقیقاتی اعضای کادر علمی، نکته کلیدی در پیشبرد تحقیقات علمی پنداشته می شود؛ بناً برای این منظور مرکز تحقیقات علمی پوهنتون اراکوزیا به تدوین و تدویر برنامه های مشخص آموزشی در بخشهای روش های تحقیق، روش تهیه مقالات، احصائیه، نمونه گیری، جمع آوری ارقام، تهیه گزارش تحقیق و ارایه آن و غیره میپردازد.

فراهم آوردن تسهیلات آموزشی در ساحه تحقیقات علمی برای استادان . برای برآورده شدن این مأمول موارد آتی به منصفه اجرا قرار داده می شود - :

در قدم اول برای اعضای کادر علمی در پوهنتون، کورسهای آموزشی تحقیقات علمی به منظور تربیه آنها در این زمینه دایر می گردد .

در قدم دوم در سطح پوهنتون کورسهای آموزشی تحقیقات علمی دایر و از این طریق تعدادی از استادان پوهنچی ها آموزش می بنند

- استادانی که کورسهای فوق الذکر را فرا می گیرند آنها در پوهنچی ها پیش می برند

### درآمد مالی:

از آنجایی که استادان پوهنتون در جنب تدریس، در راستای انجام تحقیقات علمی نیز مکلفیت دارند و لذا تحقیقات علمی تنها منوط به ترفیعات علمی استادان نبوده بلکه شامل پروژه های تحقیقات موسسات دولتی و خصوصی نیز

میباشد، بنابر این وجوه مالی حاصله از مدرک تحقیقات علمی در تأمین حق الزحمه استادان، بهبود وضع آکادمیک دیپارتمنت ها و پوهن‌خ‌ی ها مورد استفاده قرار می گیرد.

### فراهم آوری تسهیلات برای استفاده از نتایج تحقیقات علمی :

موارد آتی در تحقق مأمول فوق مد نظر گرفته شود:-

- کمیته های تحقیق پوهن‌خ‌ی ها با مرکز تحقیقات علمی پوهنتون ارتباطات علمی را برقرار سازند.
- نتایج تحقیقات علمی از طریق وبسایت، مجلات علمی و تدویر کنفرانسهای علمی- مسلکی مشترکا با هماهنگی مرکز تحقیقات علمی پوهنتون نشر و ارایه گردد .
- پوهنتون تسهیلات لازم (انترنیت، کتاب و غیره) را فراهم نماید.
- تحکیم روابط علمی و مسلکی بین اعضای کادر علمی پوهنتون؛ به این منظور اعضای کمیته های تحقیق پوهن‌خ‌ی ها جهت تبادل تجارب علمی در راستای تحقیقات علمی به منظور تحکیم روابط علمی و مسلکی جلسات، کنفرانسها و سمینارهای مشترک علمی را دایر می نمایند.
- سمت دهی تحقیقات علمی در ساحات مختلف به منظور رشد و انکشاف علوم و رفاه جامعه.
- راه انداختن تحقیقات علمی در پوهنتون به منظور حل مشکلات اجتماعی، اقتصادی و سیاسی زمینه رشد و انکشاف علوم و رفاه جامعه را مساعد می سازد.

### پلان کار اهداف:

#### الف- هدف عمومی:

تقویه تحقیقات علمی در پوهنتون و مبادرت به علم آفرینی در کشور .

#### ب- اهداف اختصاصی :

- رشد و انکشاف مهارتهای اعضای کادر علمی و بلند بردن ظرفیت های آنان در عرصه تحقیقات علمی هدفمند و مورد نیاز کشور به شمول تحقیقاتی که غرض ترفیعات علمی اجرا می شود با معیارهای منطقی و جهانی.
- فراهم آوری تسهیلات لازم برای اعضای کادر علمی، جهت انجام کارهای علمی و تحقیقاتی در پوهنتونها و مؤسسات تحصیلات عالی کشور
- استفاده از نتایج و دست آوردهای تحقیقات علمی در رشد و انکشاف علمی، مسلکی، اقتصادی، اجتماعی و رفاه جامعه.

مقاصد	فعالیت ها	زمان	اجرا کننده	منابع	نتایج متوقعه
-------	-----------	------	------------	-------	--------------

		مرکز تحقیقات و کمیته تحقیقات علمی	جریان دارد	تطبيق پالیسی تحقیقات علمی مطابق پالیسی وزارت تحصیلات عالی افغانستان	1. ایجاد کمیته تحقیقات علمی پوهنتون خصوصی اراکوزیا	
		بورד تحقیقات علمی	دوامدار	جستجوی راه های تقویه تحقیقات علمی در پوهنتون اراکوزیا مطابق پالیسی تحقیقات علمی		
		بورد تحقیقات علمی	دوامدار	تشریک مساعی با پوهنتون ها و موسسات جهت بهبود وضعیت تحقیقات علمی		
		مرکز تحقیقات و معاونیت علمی	عند الموقع	تدقیق و بررسی میتودولوژیک پیشنهادات پروژه های تحقیقات علمی و انکشاف علمی در ابعاد مخلف با معیار علمی		
		بورد تحقیقات	حسب ضرورت	اشتراک اعضای بورد/یا کمیته تحقیقات علمی در جلسات کمیته های تحقیقات علمی پوهنخی ها		
		بورد تحقیقات و معاونیت علمی	دوامدار	نظارت از تطبيق محتوای پالیسی تحقیقات علمی اراکوزیا		
		آمر مرکز و آمریت مرکز PDC	دوامدار	تدویر کورسهای کوتاه مدت برای انکشاف ظرفیت های تحقیقی پوهنتون اراکوزیا		
		مرکز تحقیقات و معاونیت علمی		تشخیص، گزینیش و انتخاب آثار برجسته علمی-تحقیقی سال، مطابق نظرالعمل، به منظور قدردانی و اعطای مکافات به محققین		
		روسای پوهنخی ها	دوامدار	1,1. تعیین اعضای مجرب در کمیته تحقیقات علمی پوهنخی ها به تأیید شورای علمی پوهنخی ها		➤ 2. ایجاد کمیته های تحقیقات علمی در پوهنخی های پوهنتون

		ریاست پوهنهی		۲,۲. اجراءت بر اساس لایحه وظایف	
		ریاست پوهنهی ها		۳,۲. طرح پلان پروژهای تحقیقاتی در سطح دیپارتمنت ها	
		ریاست پوهنتون	دوامدار	۴,۲. پیشنهاد پروژه های مشخص تحقیقات علمی به کمیته تحقیقات علمی جهت تمویل پروژه ها	
		بورد تحقیقات	حسب ضرورت	۵,۲. اجرای پروژه های تحقیقات علمی برای سکتور دولتی و خصوصی و استفاده از عواید آن در مطابقت با مقررہ استقلالیت مالی پوهنتون ها	
		آمر مرکز تحقیقات		تعیین و توظیف ترتیب کنندگان رهنمود	➤ تهیه رهنمود جامع برای انجام تحقیقات علمی
		بورد تحقیقات		جمع آوری منابع و مآخذ	
		مرکز		چاپ و تکثیر رهنمود	
				تدویر کورس های کوتاه مدت میتودولوژی تحقیق	
				تعیین و معرفی استادان جهت تدریس بورد تحقیقات علمی	➤
				تهیه و تدوین نصاب درسی کورس بورد تحقیق	ارتقای مهارتهای اعضای کادر علمی در اجرای تحقیقات علمی
				تنظیم اشتراک کنندگان	
				تعیین مسئول تنظیم و تدویر کورس	
				آغاز و ختم کورس	
		بورد تحقیقات	ختم هر دوره	ارزیابی کورس	
		بورد تحقیقات	دوامدار	دفتر مستقل مرکز تحقیقات	
		آمریت مرکز تحقیقات	دومدار	ایجاد کتابخانه مرکز تحقیقات که دارای لیست کتابها و منابع مشخص باشد.	ایجاد دیپارتمنت مرکز تحقیقات
		آمریت مرکز تحقیقات و آمریت آی تی	دوامدار	موجودیت انترنت	
		آمریت مرکز	دوامدار	موجودیت کمپیوترها	

پلان استراتيژيک مرکز تحقيقات موسسه تحصيلات عالی اراکوزيا با توجه به بررسی های همه جانبه کمیته تحقيقات در مراحل مختلف که در مرحله اول بتاريخ ۱۳۹۸/۲/۲۲ به شماره پروتوکول ( ۲ ) کمیته تحقيقات و در مرحله دوم بتاريخ ۱۳۹۸/۳/۲۱ به شماره پروتوکول ( ۳ ) به بحث و بررسی قرار گرفت رو با توجه به پالیسی مرکز تحقيقات وزارت تحصيلات عالی افغانستان مورد تاييد اعضای کمیته تحقيقات و شورای علمی موسسه قرار گرفت و به تاریخ ۱۳۹۸/۴/۲۶ به شماره پروتوکول ( ۴ ) کمیته تحقيقات و نیز به تاریخ ۱۳۹۸/۷/۳۰ به شماره پروتوکول ( ۷ ) شورای علمی موسسه تحصيلات عالی اراکوزيا مورد تاييد قرار گرفت.

### لايحه وظايف بورد تحقيقات علمی پوهنتون اراکوزيا حسب آتی است

- طرح و پیشنهاد در فراهم آوری منابع مالی در بخش تحقيقات علمی.
- جستجوی راههای تقويه تحقيقات علمی در پوهنتون اراکوزيا مطابق پالیسی تحقيقات علمی.
- تشریک مساعی با کمیته تحقيقات علمی(مرکز تحقيقات علمی) در پوهنهی ها جهت بهبود وضعیت تحقيقات علمی.
- تشخیص آثار برجسته تحقيقي سال، مطابق طرز العمل به منظور قدردانی و اعطای مکافات.
- اشتراک اعضای بورد در جلسات کمیته های تحقيقات علمی پوهنخى ها عندالضرورت
- نظارت از تطبيق محتوای پالیسی استراتيژيک تحقيقات علمی.
- تدوير کورسهای کوتاه مدت برای ارتقای ظرفیت در ساحه تحقيقات علمی.

### لايحه وظايف کمیته تحقيقات علمی پوهنخى ها

موقعیت کمیته: مرکز تحقيقات علمی

مسئولين کمیته: ماستر علی محمد مظفری، ماستر عبدالمنان سلطانی، ماستر غلام عمر عبدالله، استاد بصیرالحق عادل و استاد نذیراحمد ریشتنی.

خطوط مسئولیت: مسئول در برابر معاونیت علمی مؤسسه

هدف: گسترش فرهنگ تحقيقي در بین محصلان و اساتید جهت بهبود کیفیت تدریس و کمک به توسعه و تحول آموزش از شکل سنتی به شکل مدرن در سطح موسسه.

تفصیل وظايف؛

- 1) تهیه پلان کاری یکساله که به منظوری معاونیت علمی رسانده شود؛
- 2) تدوير جلسات ماهوار و ثبت منظم و دقیق جلسات در کتاب میتوت مربوطه؛
- 3) ایجاد سیستم فایلنگ منظم و معیاری مطابق نورم فایلنگ موسسه تحصيلات عالی اراکوزيا؛
- 4) ظرفیت سازی و تقویت توانمندی اساتید جهت تحقیق در آموزش؛
- 5) نظارت از طرح های تحقيقي استادان و محصلان و تسهیل اجرای آنها؛
- 6) طراحی و دیزاین مسابقات تحقيقي میان استادان و محصلان جهت تقویت فرهنگ تحقیق؛
- 7) جلب مشارکت محصلان در فعالیت های تحقيقاتی؛
- 8) ارائه مقالات و سیمینار های داخلی در زمینه تحقیق برای اساتید و محصلان؛

- 9) ایجاد سازوکار مناسب برای آموزش و ارائه مشاوره به کلیه اعضای هیئات علمی متقاضی برای انجام فعالیت های نو آوری تحقیقاتی؛
- 10) اطلاع رسانی کلیه فعالیت های تحقیقاتی از طریق وب سایت موسسه تحصیلات عالی اراکوزیا و انتشار آنها از طریق فصلنامه یا مجله؛
- 11) انجام حد اقل یک پروژه تحقیقی به صورت سالانه از هر استاد؛
- 12) انتشار کتب، مقالات و مجله ها به همکاری کمیته فرهنگی در زمینه آموزش؛
- 13) ارائه گزارش به معاونیت علمی به صورت ماهوار؛
- 14) ایجاد طرز العمل مونوگراف نویسی، بررسی و تأییدی مونوگراف های محصلان؛
- 15) راه اندازی مسابقات مقاله نویسی؛

#### نتایج متوقعه؛

- 1) با ایجاد این کمیته می توان استادان و محصلان را به تحقیق تشویق نمود؛
- 2) ارتقا سویه های علمی استادان و محصلان با تهیه و نشر مقاله های علمی شان؛
- 3) ارتقا سویه علمی استادان و محصلان با کارهای تحقیقاتی؛
- 4) با راه اندازی کارهای پژوهشی تا حدی مشکلات منطقه را جستجو نموده و راه حل های مناسب پیشنهاد نمود؛

### لایحه وظایف (مرکز تحقیقات علمی پوهنتون) این وظایف قرار آتی می باشد:

#### وظایف مرکز تحقیقات علمی

- گسترش فعالیت های تحقیقی و علمی و حمایت از انجام انواع طرح های تحقیقی.
- تهیه اسناد و موارد تحقیقاتی و علمی جهت استفاده محققین و علاقمندان علم و دانش.
- جمع آوری و ترتیب اسناد علمی جهت آرشیف در پوهنتون اراکوزیا و نیز در صورت لزوم ارسال آن به مرکز؛
- نشر نتایج تحقیقات طبق پالیسی نشراتی دولت جمهوری اسلامی افغانستان از طریق مجله اختصاصی و سایر نشرات موقت و غیر موقت؛
- برقراری و تحکیم روابط و همکاری تحقیقی و علمی با تمام اساتید، مسئولین و محصلین پوهنتون؛
- برقراری روابط با مؤسسات علمی و تحقیقاتی مختلف در سطح ولایت و دیگر ولایات کشور؛
- بررسی و ارزیابی پروپوزل های علمی (تحقیقی، ترجمه و تالیف)
- بررسی و ارزیابی آثار علمی (تحقیقی، ترجمه و تالیف)
- ایجاد پلان علمی-تحقیقی سالانه برای پوهنتون؛
- جستجوی منابع و تکمیل منابع جهت تمویل فعالیت های تحقیقی؛
- رایه گزارش از فعالیت های مرکز تحقیقات علمی به جلسه عمومی پوهنتون.
- ایجاد طرز العمل ها و رهنمودهای مربوط به تحقیقات علمی و راجع ساختن آنها به شوری یا جلسه عمومی - علمی پوهنتون جهت تأییدی نهایی؛
- فرمایشات و پیشنهادات تحقیقاتی و علمی که از مراجع مختلف در پوهنتون اراکوزیا مواصلت می کند به ریاست پوهنتون پیشنهاد و بعد از تایید عملی خواهد شد.
- ایجاد تیم های تحقیقاتی یا کمیته تحقیقاتی که شامل معاون علمی، رئیس یا نماینده هر پوهنخی، و نیز ایجاد کمیته در داخل هر پوهنخی.
- ارزیابی از کارکرد کمیته های تحقیقاتی پوهنخی ها؛
- تعیین مکافات یا جایزه برای محققین علمی، استادان، محصلین و تمام محققین در ارتباط به فعالیت های تحقیقی؛
- برگزاری دوره های آموزشی در زمینه نوشتن مونوگراف های دوره تحصیلی و مقالات علمی-تحقیقی؛
- برگزاری نشست ها، سمینارها و ورکشاپ های علمی و تخصصی توسط استادان، محصلین و مسئولین در داخل پوهنتون و نیز مشترک با مراکز تحقیقاتی سایر پوهنتون ها در سطح ولایت؛
- ایجاد فرصت های مطالعاتی و شرکت در سمینارها، ورکشاپ ها در سطح ولایت و کشور؛
- نظارت و ارزش دهی به تمام امور تحقیقی پوهنتون، اعضای هیات علمی، محققین، کارکنان و محصلین.

## طرز العمل مرکز تحقیقات

### مقدمه

آمریت مرکز تحقیقات علمی بر اساس لزوم دید وزارت محترم تحصیلات عالی افغانستان در سال 1397 در چوکات موسسه تحصیلات عالی اراکوزیا ایجاد گردید و به عنوان جزء از جامعه علمی تحقیقی کشور در راستای فراهم نمودن بستر لازم و مناسب جهت انجام تحقیقات بنیادی و کاربردی برای تولید و انتشار علم در عرصه های اجتماعی و طبیعی و تامین نیاز های جامعه نقش موثری ایفا مینماید. همچنین این امریت برای برقراری ارتباط لازم با پوهنچی های مختلف موسسه تحصیلات عالی اراکوزیا و رسیدگی به امورات تحقیقی از متخصصین و محققین پوهنچی ها یک نماینده به عنوان عضو کمیته تحقیقات علمی نیز بهره مند میگردد. اعضای کمیته تحقیقات علمی متشکل از ریاست موسسه، معاونیت علمی و تحقیق، معاونیت امور محصلان، معاونیت اداری و مالی، ریاست پوهنچی ها، امریت مرکز تحقیقات علمی و آمرین دیپارتمنت ها میباشد که جهت انسجام در امورات تحقیقی در سطح موسسه تشکیل گردیده و دارای وظایف و مسئولیت های مشخص می باشد که در زیر به ترکیب و وظایف این شورا طبق مواد 17، 18، 19، 20، 21، 22 مقرر تحقیقات علمی تحصیلات عالی افغانستان پرداخته شده است.

### تشکیل مرکز تحقیقات علمی و ترکیب اعضای کمیته تحقیقات علمی

ماده اول :

الف : تشکیل مرکز تحقیقات علمی : در این مرکز بست های زیر باید موجود باشد؛

1. امریت مرکز تحقیقات علمی یک بست
2. مدیر نشرات تحقیقی علمی و کتابخانه یک بست
3. مدیر ثبت اسناد و مراسلات یک بست
4. کارمند خدماتی یک بست.

ب : ترکیب کمیته تحقیقات علمی موسسه تحصیلات عالی اراکوزیا به علاوه پُست های فوق الذکر، قرار زیر به شکل متناسب به تعداد پوهنچی ها میباشد.

1. آمر مرکز تحقیقات علمی منحبث منشی شورای تحقیقات علمی.
2. از هر پوهنچی سه استاد با درجه حداقل ماستری که در کار های تحقیقی تجربه داشته باشد به حیث عضو.

ماده دوم:

هرگاه تعداد پوهنچی ها از شش کمتر باشد از هر پوهنچی دو نفر و هر گاه از سه پوهنچی کمتر باشد از هر پوهنچی سه نفر به حیث اعضای کمیته تحقیقات علمی معرفی میشوند. در صورتیکه موسسه یک یا دو پوهنچی داشته باشد امریت تحقیقات علمی و کمیته تحقیقات علمی تاسیس نمیگردد. در این صورت کمیته ترفیعات علمی، تحت ریاست موسسه تمام مسائل مربوط به تنظیم و تشویق تحقیقات علمی را مورد رسیدگی قرار میدهند.

### وظایف کمیته تحقیقات علمی

ماده سوم:

وظایف کمیته تحقیقات علمی موسسه تحصیلات عالی اراکوزیا قرار زیر میباشد:

1. تعیین بودجه و پلان های سالانه و دورنمای تحقیقات علمی در موسسه.
2. تعیین بودجه و پلان های سالانه و دورنمای ایجاد زیر ساخت های تحقیقات علمی.
3. تأیید طرز العمل ها و رهنمود های مربوط به تحقیقات علمی و ارجاع آنها به شورای علمی موسسه جهت منظوری.
4. بررسی استفاده از امکانات پوهنچی و کمیته های مختلف برای پیشبرد فعالیت ها و پروژه های تحقیقی.

5. بررسی و تایید پیشنهادات تحقیق اعضای کادر علمی مطابق طرزالعمل ها و معیار های تعیین شده با در نظر داشت اولویت و ظرفیت های موجود.
6. ارسال گزارش آمریت مرکز تحقیقات علمی و اعضای شورای تحقیقات علمی درباره پیشرفت های علمی به شورای علمی موسسه.
7. طرح یا تایید تدابیر پیشنهادی جهت رفع نواقص موجوده به شورای علمی موسسه.
8. بررسی و تایید فعالیت های آمریت مرکز تحقیقات علمی بخاطر ایجاد و انکشاف همکاری با سایر موسسات علمی داخلی و خارجی و صدور رهنمود جهت توسعه و استحکام آن.
9. تدویر و بررسی پروگرام های آموزشی و انکشاف ظرفیت در ساحه تحقیقات علمی.
10. بررسی و تایید پروژه های مشترک تحقیقات علمی با سایر موسسات تحصیلات عالی و اکادمیک.
11. ارسال گزارش مساعدت داخلی و خارجی و فعالیت های انتفاعی موسسه در زمینه انکشاف تحقیقات علمی و استفاده از آن در موسسه.
12. بررسی و تایید فرمایش تحقیقات علمی که از مراجع مختلف مواصلت میکند و تعیین اجرا کننده گان آن در موسسه.
13. تهیه پلان و تقویم تدویر جلسات کمیته تحقیقات علمی.
14. تدوین و تصویب لایحه وظایف مدیریت ها و کمیته های فرعی آمریت مرکز تحقیقات علمی موسسه.
15. ایجاد کمیته فرعی دایمی و موقت تحقیق و توظیف آنها به اجرای وظایف معین.
16. نظارت از فعالیت های کمیته تحقیقات علمی پوهنچی ها.
17. تهیه پیشنهادات تحقیق معیاری و واحد با در نظر داشت ساختار پوهنچی مربوطه.
18. تائیدی مجازات و مکافات برای اعضای کمیته تحقیقات علمی و استادان موسسه تحصیلات عالی اراکوزیا در ارتباط به فعالیت های تحقیقی.
19. تهیه پلان علمی - تحقیقی و پلان عملیاتی سالانه برای موسسه تحصیلات عالی اراکوزیا.
20. منظوری پلان های علمی - تحقیقی پوهنچی ها.
21. بلند بردن ظرفیت های استادان و محصلان در مورد تحقیقات علمی از طریق تریننگ های اساسی و تقویتی.
22. برنامه ریزی و راه اندازی مسابقات مقاله نویسی علمی میان محصلان و استادان.
23. تبدیل کار پروژه بی به فعالیت های تحقیقاتی محصلان که در طول سمستر انجام میدهند. این روش کمک میکند تا انگیزه تحقیق در محصلان ایجاد و رشد نماید.
24. منظوری چاپ مجله علمی که در هر سه ماه چاپ میگردد.
25. منظوری تمویل فعالیت های تحقیقاتی استادان و محصلان که در پلان های تحقیقاتی و مالی سالانه شامل میباشد.

ماده چهارم:

کمیته تحقیقات علمی در نخستین جلسه از میان اعضای آن رئیس را برای یک سال انتخاب میکنند.

ماده پنجم:

موسسه وظیفه دارد در تقویه و تجهیز آمریت مرکز تحقیقات علمی خویش توجه دایمی داشته باشند و جهت حل به موقع نیازمندی ها و مشکلات آن تدابیر و تصامیم لازم را اتخاذ نماید.

ماده ششم:

1. تصامیم کمیته تحقیقات علمی به رئیس موسسه جهت تاییدی برای اجراات ارائه میشود.
2. تصامیم کمیته تحقیقات علمی را رئیس موسسه شخصا مورد رسیدگی و حل قرار میدهد و جهت اخذ منظوری به مقام وزارت تحصیلات عالی ارسال میدهد.

نوت: رئیس موسسه میتواند تصامیم مربوط به پالیسی و پلان های کاری کمیته تحقیقات علمی و آمریت مرکز تحقیقات علمی را جهت بررسی و ابراز نظر به شورای علمی موسسه محول کند.

ماده هفتم:

جهت پیشبرد بهتر وظایف و مسئولیت های کمیته تحقیق حضور اعضای شورای تحقیقات علمی در تمام جلسات الزامی میباشد، بناء در صورت غیابت هر یک از اعضاء بدون عذر مؤجه در دو جلسه متواتر، برای شان توصیه داده میشود و در صورت تکرار از عضویت شورای تحقیقات حذف و به عوض شخص دیگری معرفی گردد.

ماده هشتم:

جلسات کمیته تحقیقات علمی به تاریخ های هفته اخیر هر ماه شمسی به طور مرتب برگزار میگردد و در صورت رخصتی به اولین روز رسمی بعد از آن برگزار خواهد شد.

ماده نهم :

در چوکات مرکز تحقیقات علمی، اجزای زیر باید موجود و مجهز باشد؛

1. کمپیوتر لب جداگانه در محوطه کتابخانه با حد اقل 10 پایه کمپیوتر و وصل آن به انترنیت فعال تمام وقت.
2. کتابخانه با بیش از 20000 جلد کتاب بصورت هارد و سافت.
3. سافت ویر بانک کتاب در تمام کمپیوتر های کتابخانه.
4. تلویزیون، پروجکتور یا LCD در کتابخانه و کمپیوتر لب آن.
5. وصل کتابخانه موسسه با کتاب خانه های پوهنتون های طرف قرار داد تا بصورت الکتریکی بتوان از کتابخانه های آن پوهنتون ها استفاده نمود.

ماده دهم :

این طرز العمل و رهنمود در 4 صفحه و 10 ماده و یک نوت بتاریخ ۱۳۹۸/۷/۳۰ در جلسه شورای علمی با اتفاق آرای موجود تحت پروتوکول شماره (۷) تایید و تصویب گردید.

تائید جلسه شماره ( ۷ ) مورخ ( ۱۳۹۸/۷/۳۰ ) شورای علمی موسسه تحصیلات عالی اراکوزیا.

تائید جلسه شماره ( ۶ ) مورخ ( ۱۳۹۸/۶/۲۶ ) کمیته تحقیقات علمی موسسه تحصیلات عالی اراکوزیا.

و من الله توفیق

با احترام

مرکز علمی و تحقیقاتی مؤسسه تحصیلات عالی اراکوزیا

سال ۱۳۹۸